

**LATIN AMERICAN SOLIDARITY CENTRE  
PLAN ESTRATÉGICO 2009 – 2012**

## **PREÁMBULO**

### **Nuestra Visión**

LASC cree en una América Latina y una Irlanda basadas en la igualdad, la justicia social y una realización igualitaria de los derechos culturales, sociales, políticos, civiles y económicos para todos los seres humanos.

### **Nuestra Misión**

La misión de LASC es revelar y desafiar las actuales injusticias en América Latina e Irlanda mediante la concienciación de la opinión pública, la educación para el desarrollo, intercambios de información y campañas de solidaridad con aquellas personas de América Latina que hacen frente a la opresión y luchan por crear una sociedad justa e incluyente.

### **Nuestro Análisis**

LASC es consciente de los problemas y obstáculos que existen para el cumplimiento de su visión. LASC reconoce e intenta desafiar la injusta y desigual concentración de la riqueza, la tierra y el poder político en manos de unos pocos; las continuas infracciones de los derechos de los pueblos indígenas; la sumisión de los derechos de las personas a los intereses económicos de las minorías, incluidas tanto multinacionales como empresas privadas nacionales; la continuada tradición de la violencia política y militar como respuesta de los gobiernos a las demandas de cambio social; la intromisión de potencias extranjeras en los asuntos nacionales de los países de América Latina y la cada vez más extendida aceptación de las políticas neo-liberales en materia política y económica.

### **Nuestra Ética**

LASC trabaja por el cambio social real en Irlanda y América Latina. Creemos que la paz, la justicia y la igualdad para todos sólo pueden lograrse a través de una participación genuina de todos en los procesos de decisión de la sociedad. Por tanto, apoyamos la apertura de los sistemas políticos en América Latina, tradicionalmente excluyentes, a nuevas formas de democracia participativa y directa, y nos oponemos a una larga tradición de intervención extranjera en los asuntos de América Latina.

LASC, con sus campañas a favor del respeto a los derechos humanos básicos de todas las personas, se centra principalmente en las personas que sufren opresión y explotación, en los más desfavorecidos y en los marginados. Las actividades y proyectos de LASC reflejan su misión y su visión.

# ESTRATEGIA

## Abril 2009 – Marzo 2012

### PROPÓSITO

El propósito del Programa de Trabajo 2009-2012 de LASC es trabajar en solidaridad con movimientos alternativos y de base por la justicia social, con un énfasis especial en la soberanía alimentaria en América Latina.

### OBJETIVOS

#### OBJETIVO 1: Educación para el desarrollo y concienciación

Concienciar a la opinión pública y fomentar la comprensión y el análisis crítico de las causas de las injusticias sociales y la falta de soberanía alimentaria en América Latina, y proporcionar herramientas para la acción

#### Prioridades en este ámbito:

Población objetivo	Objetivo específico
Jóvenes	Que incrementen su capacidad de mostrarse solidarios con América Latina en general y con la juventud de América Latina en particular
Jóvenes trabajadores / formadores	Que LASC haga llegar los asuntos de América Latina y una visión global a su trabajo diario con jóvenes
Movimientos alimentarios en Irlanda	Que, mediante la inclusión de la soberanía alimentaria en sus programas y una mayor comprensión y conocimiento de asuntos relacionados, integren una visión global a su trabajo diario y aporten a LASC un vínculo local a su trabajo global
Personas que van a América Latina o vienen de allí	<ul style="list-style-type: none"><li>• Que amplíen su conocimiento y comprensión de asuntos relacionados con América Latina y se vuelvan más activos en LASC u otras organizaciones.</li><li>• Que tomen decisiones éticas a la hora de viajar a América Latina.</li></ul>

Estudiantes de Periodismo y estudiantes universitarios específicos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Que se vuelvan activos en el trabajo solidario de LASC</li> <li>• Que su futuro trabajo como periodistas refleje un mayor conocimiento y comprensión de las causas de la injusticia social en América Latina y su vínculo con Irlanda</li> </ul>
Público general	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Que amplíen su conocimiento y comprensión de asuntos relacionados con América Latina y se vuelvan más activos en LASC u otras organizaciones.</li> </ul>

### **PROPUESTA DE LASC PARA LA EDUCACIÓN PARA EL DESARROLLO**

- La educación para el desarrollo contribuye a que LASC aprenda sobre asuntos que unen América Latina e Irlanda y conciencie a la opinión pública, puesto que consideramos que los mecanismos que dan lugar a la desigualdad y la opresión son globales.
- Las actividades de educación para el desarrollo de LASC fomentan que los participantes exploren los vínculos entre lo global y lo local, y les da oportunidades de actuar, incluida la posibilidad de participar en campañas de LASC.
- Las iniciativas de educación para el desarrollo de LASC incluyen un análisis crítico de los macro- y micro-sistemas y estructuras que afectan y unen a las personas de América Latina e Irlanda.
- LASC cree en un proceso educativo que ponga al "alumno" en el centro. Por lo tanto, LASC emplea metodologías participativas en todas sus actividades educativas para promover las actitudes, capacidades y conocimientos necesarios para desarrollar una circunscripción activa, concienciada e informada para el cambio.
- LASC proporciona una amplia gama de oportunidades educativas en entornos formales e informales, que explicaremos con más detalle en el Plan Operativo.

## **OBJETIVO 2: Solidaridad, investigación, medios de comunicación, redes sociales y grupos de presión**

Involucrar y apoyar a miembros de LASC y poblaciones objetivo en el diseño y puesta en marcha de campañas de solidaridad con el pueblo de América Latina en su lucha para lograr la soberanía alimentaria

### **Prioridades en este ámbito:**

<b>Población objetivo</b>	<b>Objetivo específico</b>
Socios de la red (AL, Irl, UE)	Que formemos relaciones bilaterales que refuercen nuestras campañas
Movimiento alimentario	Que participen en campañas en América Latina
Miembros y simpatizantes de LASC	Que diseñen campañas en América Latina y participen en ellas
Jóvenes	Que emprendan acciones vinculadas a sus necesidades
Estudiantes universitarios	Que participen en campañas en América Latina
Participantes en ED	Que se conviertan en valores añadidos en las campañas de LASC
Medios de comunicación locales y alternativos	Que LASC conciencie a la opinión pública entablando relaciones con una serie de medios de comunicación
Personas involucradas en la toma de decisiones en Irlanda / UE	Que sean conscientes de los problemas de injusticia en AL y diseñen políticas al respecto

## **PROPUESTA DE LASC PARA CAMPAÑAS Y SOLIDARIDAD**

El trabajo de LASC se basa, esencialmente, en las campañas que realiza.

Las campañas son una herramienta para provocar cambios en las actitudes, políticas y prácticas de personas e instituciones. Como tales, identifican metas, objetivos y resultados esperados, que deberían coincidir con aquellos de las personas a quienes elegimos apoyar en América Latina e Irlanda.

La solidaridad de LASC es una expresión de empatía y objetivos comunes con los movimientos populares que luchan por la justicia social, la igualdad y la verdadera libertad en el campo, en las chabolas, en las comunidades más pobres, en los centros de trabajo y en centros educativos. Esta empatía se demuestra mediante un compromiso activo como iguales con estos movimientos populares en América Latina e Irlanda, y alegrándonos por sus logros. Nuestras acciones han de ser dirigidas por ellos y responder a las necesidades identificadas por las personas y comunidades, especialmente por aquellas que sufren pobreza y marginación.

Consideramos que nuestras actividades no solo se llevan a cabo "de parte de" los oprimidos en América Latina e Irlanda, puesto que entendemos que un mundo más justo e igualitario es mejor para todos: materialmente, psicológicamente, moralmente y espiritualmente, permitiéndonos alcanzar todo nuestro potencial como seres humanos y agentes morales. Pero somos conscientes de la enorme oposición que hemos de afrontar por parte de sectores privilegiados que se benefician de las injusticias actuales, y por esta razón nuestra solidaridad está principalmente con aquellos que sufren opresión y explotación.

### **Solidaridad**

LASC promueve la solidaridad entre los pueblos de América Latina e Irlanda.

LASC acoge a aquellos que desean trabajar en solidaridad con las víctimas de la opresión en América Latina e Irlanda.

### **Investigación**

LASC emprenderá estudios secundarios a fin de entender los problemas globales que afectan a la soberanía alimentaria y de identificar las oportunidades de acciones de solidaridad.

Los encargados de investigación de LASC se encargarán de documentar el trabajo en materia de educación para el desarrollo vinculando lo global y lo local y realizando paralelismos entre América Latina e Irlanda.

Asimismo, realizará estudios que documenten la producción de:

- Recursos de educación para el desarrollo para jóvenes y adultos
- Mensajes breves, claros y efectivos para las campañas y trabajo con medios de comunicación y grupos de presión de LASC
- Acciones de campañas accesibles a la población objetivo de LASC

### **Medios de comunicación**

LASC se involucrará con medios de comunicación locales e independientes como vía para llegar a los medios nacionales.

LASC apuntará a entablar y mantener relaciones consistentes durante todo el año con los medios.

### **Redes sociales**

LASC reforzará y ampliará sus vínculos con los movimientos de base que trabajan para lograr la soberanía alimentaria y la justicia social en América Latina, y que le servirán de guía en su trabajo solidario y educativo.

LASC trabajará también con compañeros europeos e irlandeses que compartan los mismos intereses a fin de contribuir a la creación de un movimiento radical para la justicia global y para compartir los recursos, estudios y capacidades necesarias para el trabajo solidario y educativo de LASC y sus socios.

### **Grupos de presión**

LASC ejercerá presión sobre los encargados de la toma de decisiones en ciertos aspectos relacionados con la soberanía alimentaria en América Latina: desplazamiento de comunidades, daños medioambientales, monocultivos, derechos de los trabajadores, combustibles biológicos, subsidios agrarios, acuerdos de libre asociación, biodiversidad, control de los recursos naturales, etc.

### **OBJETIVO 3: Captación de miembros y activismo**

Incrementar el número de personas activas en LASC y contribuir a sus campañas:

- Facilitando un compromiso y participación más activos de los miembros y activistas de LASC en su trabajo
- Aumentando el número total de miembros de LASC

#### **Prioridades en este ámbito:**

<b>Población objetivo</b>	<b>Objetivo específico</b>
Participantes en ED, campañas y actividades culturales de LASC	Que se conviertan en miembros activos de LASC
Miembros de LASC	Que LASC aumente las oportunidades y espacios para que se hagan más activos dentro de la organización
Voluntarios de LASC	Que se conviertan en miembros de LASC
Activistas y público general en el oeste y sudoeste de Irlanda	Que se hagan activos en LASC, preferiblemente como miembros
Organizaciones miembros de LASC	Que LASC entable una relación formal a largo plazo con ellos y así obtener su apoyo para nuestras campañas
Organizaciones de las cuales LASC es miembro	Que LASC entable una relación formal a largo plazo con ellos y así obtener su apoyo para nuestras campañas
Grupos afiliados a LASC	Que LASC entable una relación formal a largo plazo con ellos y así obtener su apoyo para nuestras campañas
Estudiantes universitarios	Que se hagan activos en LASC, preferiblemente como miembros
Personas que van a América Latina o vienen de allí	Que se hagan activos en LASC, preferiblemente como miembros
La comunidad latinoamericana en Irlanda	Que se hagan activos en LASC, preferiblemente como miembros
Personas interesadas en América Latina	Que se hagan activos en LASC, preferiblemente como miembros
Personas estratégicas	Que contribuyan al desarrollo de LASC y trabajen con sus capacidades específicas

LASC explorará enfoques creativos para su trabajo educativo y campañas a fin de lograr que se comprometa el público en general y los miembros en particular.

LASC desarrollará foros adicionales en los que los activistas puedan desempeñar el papel de tomar decisiones a la hora de dar forma a acciones de solidaridad dentro de campañas de LASC y en los que puedan explorar las posibilidades de campañas creativas.

LASC creará oportunidades adicionales de participación a distintos niveles dentro de la organización.

LASC facilitará un compromiso más activo por parte de los miembros regionales incrementando su presencia fuera de Dublín.

LASC tratará de obtener la colaboración de grupos irlandeses interesados en asuntos tangencialmente relacionados con la soberanía alimentaria (por ejemplo, huertas comunitarias y otros movimientos alimentarios) con el fin de promover el activismo dándole un enfoque local al trabajo de LASC y una perspectiva global a su trabajo.

#### **OBJETIVO 4: Desarrollo organizativo**

Reforzar la visibilidad de LASC, su responsabilidad y su capacidad de llevar a cabo su misión de solidaridad con América Latina y cumplir con su programa de manera efectiva e independiente

LASC ha identificado las siguientes necesidades de desarrollo organizativo, y responder a las mismas será su prioridad durante los próximos tres años:

<b>Necesidad organizativa</b>	<b>Respuesta</b>
Mantener la financiación actual y buscar nuevas fuentes	Fortalecer las relaciones con los donantes actuales y entablar relaciones con donantes nuevos
Aumentar el número de miembros y simpatizantes de LASC (tanto particulares como organizaciones)	Buscar distintas formas de que se involucren, incluido reforzar el nivel de participación y responsabilidad
Contar con suficiente personal	Buscar financiación para contratar al personal a jornada completa
Reforzar las capacidades y eficacia del comité, el personal y activistas comprometidos	Desarrollar un programa de formación que atienda a las distintas necesidades formativas
Reforzar la comunicación interna dentro de la organización	Mejorar el uso de los canales existentes de comunicación dentro de LASC
Garantizar que la organización aprende de la experiencia	Continuar aplicando la estrategia de seguimiento y evaluación
Reforzar la responsabilidad y transparencia organizativa	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mejorar el cumplimiento de la legislación en materia de igualdad y empleo</li><li>• Aplicar políticas de personal y procedimientos transparentes para la contratación y aprovisionamiento</li></ul>

## **ENFOQUE TRANSVERSAL: Cultura para la acción**

LASC empleará la acción cultural en América Latina como un tema transversal en sus diferentes campos de trabajo:

- como una herramienta de educación para el desarrollo
- como una herramienta de cambio social
- como una manera de involucrar a los activistas en acciones públicas

LASC involucrará a sus miembros y activistas a la hora de realizar actividades culturales para desarrollar su trabajo educativo y solidario. Cuando sea necesario, LASC llevará sus acciones culturales a foros de activistas como *Bloom*.

### **SENSIBILIZACIÓN CULTURAL Y LASC**

- LASC valora la diversidad cultural y participa en actividades y acciones para familiarizar a la gente con las culturas de América Latina.
- LASC reconoce que las expresiones culturales de América Latina aportan una vitalidad y creatividad que refuerzan sus campañas públicas y ofrecen vías de participación a otros públicos.
- LASC desea reflejar la verdadera naturaleza polifacética de la experiencia humana en América Latina y celebra la expresión de la resistencia y supervivencia de estos pueblos.
- LASC se involucra con acciones culturales consistentes con sus campañas y su trabajo de educación para el desarrollo.
- LASC reconoce que, para mucha gente, las actividades culturales suponen un primer punto de contacto no amenazador con los problemas de América Latina.
- LASC se esfuerza por emplear modos de expresión cultural como canciones, murales, teatro de los oprimidos y otras nuevas metodologías como herramientas de cambio.